

Полная программа

Руководитель IT проектов

Длительность курса: 100 часов

Модуль 1. Управление содержанием проекта

Тема 1

Введение в профессиональное управление проектами

Цель занятия

сформировать представление о результатах обучения; сформировать представление о роли управления проектами.

Краткое содержание

проблемы в управлении проектами; личностные и профессиональные компетенции руководителя проектов.

Тема 2

Процессы управления содержанием проекта

Цель занятия

определять из чего состоит проект.

Краткое содержание

процессы управления содержанием; процессы контроля содержания; метод контроля содержания.

Тема 3

Работа с требованиями

Цель занятия

знать необходимую документацию для предпроектного обследования. формировать проектную документацию по требованиям.

Краткое содержание

методы выявления требований; методы принятия решений; методы группового поиска идей и решений; варианты декомпозиции работ.

Тема 4

Формирование проектной документации

Цель занятия

знать перечень обязательной проектной документации с точки зрения рекомендаций PMBOK.

Краткое содержание

перечень документов по управлению содержанием.

Тема 5

Процессы управления изменениями

Цель занятия

управлять изменениями.

Краткое содержание

система контроля изменения.

Домашние задания

Домашнее задание №1. Формирование документа бизнес-требования

Модуль 2. Управление сроками проекта

Тема 1

Процессы управления сроками

Цель занятия

формировать план по срокам; управлять сроками.

Краткое содержание

планирование управления расписания; метод набегающей волны; процесс определения операций.

Тема 2

Работа с ресурсами

Цель занятия

формировать ресурсный план; управлять ресурсами.

Краткое содержание

оценка ресурсов; инструменты и методы оценки длительности операций; методы моделирования.

Тема 3

Инструменты и методы работы с расписанием

Цель занятия

знать перечень инструментов и методов работы с расписанием.

Краткое содержание

инструменты и методы контроля расписания.

Домашние задания

Домашнее задание №2. Формирование спецификации бизнес-требования

Модуль 3. Управление стоимостью

Тема 1

Процессы управления стоимостью

Цель занятия

управлять стоимостью проекта.

Краткое содержание

введение в процесс управления стоимостью; инструменты и методы оценки.

Тема 2

Инструменты и методы определения бюджета

Цель занятия

расчитывать бюджет проекта; знать инструменты и методы определения бюджета.

Краткое содержание

процесс определения бюджета; инструменты и методы определения бюджета.

Тема 3

Процессы контроля стоимости

Цель занятия

знать процессы контроля стоимости.

Краткое содержание

процесс контроля стоимости; инструменты и методы контроля стоимости.

Тема 4

Формулы управления освоением бюджетом

Цель занятия

применять формулы управления освоением бюджетом.

Краткое содержание

управление освоением объемом; прогнозирование завершения проекта; расчёт отклонения.

Тема 5

Превышение бюджета

Цель занятия

ознакомиться с опытом превышения бюджета; знать алгоритм действий для предотвращения превышения бюджета.

Краткое содержание

расчёт планового бюджета; расчёт освоенного бюджета; определение опережения и отставания проекта.

Домашние задания

Домашнее задание №3. Формирование технического задания

Модуль 4. Управление качеством

Тема 1

Процессы управления качеством

Цель занятия

управлять качеством

Краткое содержание

процессы управления качеством.

Тема 2

Инструменты управления качеством

Цель занятия

использовать инструменты управления качеством.

Краткое содержание

план качества, предотвращение дефектов; семь основных инструментов качества.

Тема 3

Процессы обеспечения качества

Цель занятия

обеспечивать качество.

Краткое содержание

основы обеспечения качества; анализ процессов, инструментов управления и контроля качества.

Домашние задания

Домашнее задание №4. Формирование матрицы рисков

Модуль 5. Управление человеческими ресурсами

Тема 1

Процессы формирования команды

Цель занятия

формировать команды.

Краткое содержание

определение состава команды; план обеспечения персоналом; процесс набора команды.

Тема 2

Развитие команды, используя свои управленческие навыки

Цель занятия

развивать команду.

Краткое содержание

развитие команды проекта, используя управленческие навыки; мотивация команды; этапы развития команды.

Тема 3

Управление командой

Цель занятия

управлять командами.

Краткое содержание

разрешение конфликтов.

Домашние задания

Домашнее задание №5. Формирование бюджета проекта

Модуль 6. Управление коммуникациями

Тема 1

Инструменты управления коммуникациями

Цель занятия

использовать инструменты управления коммуникациями.

Краткое содержание

анатомия коммуникаций; управление коммуникациями; ключевые аспекты эффективной коммуникации.

Тема 2

Контроль коммуникаций

Цель занятия

контролировать коммуникации.

Краткое содержание

инструменты управления коммуникациями; контроль коммуникаций; работа с коммуникационными каналами.

Тема 3

Бонусное занятие: Увлечение заинтересованных сторон

Цель занятия

управлять заинтересованными сторонами.

Краткое содержание

определение заинтересованных сторон; вовлечённость заинтересованных сторон; контроль вовлечения заинтересованными сторонами.

Домашние задания

Домашнее задание №6. Формирование ИСР

Модуль 7. Управление рисками

Тема 1

Планирование управлением рисками

Цель занятия

планировать и управлять рисками.

Краткое содержание

планирование управления рисками; анатомия риска.

Тема 2

Инструменты управления рисками

Цель занятия

использовать инструменты управления рисками.

Краткое содержание

техники сбора информации для идентификации риска.

Тема 3

Качественный и количественный анализ рисков

Цель занятия

проводить качественный и количественный анализ рисков.

Краткое содержание

проведение качественного анализа риска; проведение количественного анализа риска; расчёт ожидаемого денежного значения рисков.

Тема 4

Реагирование и контроль рисков

Цель занятия

правильно реагировать на риски; контролировать риски.

Краткое содержание

положительные риски и реакция на них; распределение ответственных по рискам; инструменты контроля за рисками.

Домашние задания

Домашнее задание №7

Модуль 8. Проектная работа

Тема 1

Выбор темы и организация проектной работы

Домашние задания

Проектная работа "Внедрение системы ERP"

Тема 2

Защита проектных работ