OTUS

Полная программа

Руководитель IT проектов

Длительность курса 104 часа

Модуль 1. Введение в профессиональное управление проектами

Тема 1.
Введение в профессиональное управление проектами

Цель занятия
сформировать представления о результатах обучения, сформировать представления о роли и управлении проектами

Краткое содержание
проблемы в управлении проектами
роли и профессиональные компетенции руководителя проектов

Тема 2.
Влияние на проект

Цель занятия
рассмотреть, что влияет на проект и как правильно выстроить организационную структуру

Краткое содержание
типы организаций:
влияние организаций и проектной деятельности на предприятиях/компаниях (стороны и поверхности, внутренние и внешние стороны)

Домашнее задание
Домашнее задание #1 "Формирование устава проекта"
Цель:
Фиксировать и структурировать договоренности по проекту

Модуль 2. Управление содержанием проекта

Тема 1.
Принципы управления содержанием проекта

Цель занятия
определить их чего состоит проект.

Краткое содержание
процессы управления содержанием,
принципы управления содержанием,
метод контроля содержания

Тема 2.
Работа с требованиями

Цель занятия
изучить необходимые документы для предпроектного анализа требований,
формировать требования для разных групп заинтересованных лиц

Краткое содержание
методы выявления требований,
методы проектного решения,
методы проектного тестирования и решений

Домашнее задание
Домашнее задание #2 "Формирование бизнес-требований"
Цель:
Научиться обрабатывать требования

Тема 3.
Принципы управления изменениями

Цель занятия
управлять изменениями.

Краткое содержание
система контроля изменения.

Модуль 3. Управление сроками проекта

Тема 1.
Принципы управления сроками

Цель занятия
формировать план-график,
управлять сроками.

Краткое содержание
планирование управления расписанием,
метод критического пути,
процесс управления сроками

Домашнее задание
Домашнее задание #3 "Формирование расписания проекта"
Цель:
Формировать план-график

Тема 2.
Работа с ресурсами

Цель занятия
формировать ресурсный план,
управлять ресурсами

Краткое содержание
планирование ресурсов,
оценка ресурсов,
инструменты и методы оценки длительности операций,
методы определения

Домашнее задание
Домашнее задание #4 "Формирование ИСР"
Цель:
Применить формирование ИСР

Тема 3.
Инструменты и методы работы с расписанием

Цель занятия
знать подчинять инструменты и методы работы с расписанием

Краткое содержание
инструменты и методы контроля расписания.

Домашнее задание
Домашнее задание #5 "Формирование ИСР"
Цель:
Применить формирование ИСР

Модуль 4. Управление стоимостью

Тема 1.
Принципы управления стоимостью и инструменты и методы определения бюджета

Цель занятия
определить стоимостные ресурсы,
рассчитывать бюджет проекта,
знать инструменты и методы определения бюджета

Краткое содержание
введение в процесс управления стоимостью,
определение стоимости ресурсов,
процесс определения бюджета,
инструменты и методы определения бюджета

Домашнее задание
Домашнее задание #6 "Формирование бюджета проекта"
Цель:
Формировать бюджет проекта

Тема 2.
Принципы контроля стоимости проекта и инструменты и методы управления бюджетом

Цель занятия
знать процессы контроля стоимости,
знать инструменты и методы управления бюджетом,
уметь интегрировать данные для предупреждения превышения бюджета,
уметь контролировать бюджет

Краткое содержание
процессы контроля стоимости,
контроль стоимости проекта,
инструменты и методы управления бюджетом,
управление изменениями объемов,
контроль изменений в стоимости проекта,
метод управления бюджетом,
расчет основного бюджета

Домашнее задание
Домашнее задание #7 "Формирование бюджета проекта"
Цель:
Формировать бюджет проекта

Модуль 5. Управление коммуникациями

Тема 1.
Инструменты управления коммуникациями

Цель занятия
использовать инструменты управления коммуникациями.

Краткое содержание
внутренние коммуникации,
управление коммуникациями,
основные аспекты эффективной коммуникации

Тема 2.
Контроль коммуникаций

Цель занятия
контролировать коммуникации.

Краткое содержание
инструменты управления коммуникациями,
контроль коммуникаций,
работа с коммуникационными каналами

Тема 3.
Управление коммуникациями заинтересованных сторон

Цель занятия
управлять заинтересованными сторонами

Краткое содержание
определение заинтересованных сторон,
управление коммуникациями заинтересованных сторон,
контроль вовлеченности заинтересованных сторонами.

Модуль 6. Управление человеческими ресурсами

Тема 1.
Принципы формирования команды

Цель занятия
формировать команды.

Краткое содержание
определение состава команды,
стиль обеспечения лидерства,
процесс найма команды.

Тема 2.
Развитие команды, инструменты и управленческие навыки

Цель занятия
развивать команду

Краткое содержание
развитие команды,
управленческие навыки,
инструменты и методы, используемые управленческие навыки,
мотивация,
этапы развития команды.

Тема 3.
Управление командой

Цель занятия
управлять командами

Краткое содержание
разрешение конфликтов.

Модуль 7. Управление рисками

Тема 1.
Планирование управления рисками

Цель занятия
планировать и управлять рисками.

Краткое содержание
планирование управления рисками,
матрица рисков

Домашнее задание
Домашнее задание #8 "Формирование плана управления рисками"
Цель:
Формировать план управления рисками

Тема 2.
Инструменты управления рисками

Цель занятия
использовать инструменты управления рисками.

Краткое содержание
Матрица общих информаций для подготовки рисков

Домашнее задание
Домашнее задание #9 "Формирование реестра рисков"
Цель:
Изучить обязанности, уметь и формировать реестр рисков.

Тема 3.
Качественный и количественный анализ рисков

Цель занятия
проводить качественный и количественный анализ рисков.

Краткое содержание
планирование качественного анализа рисков,
проведение количественного анализа рисков,
расчет ожидаемого денежного значения рисков

Домашнее задание
Домашнее задание #10 "Формирование матрицы рисков"
Цель:
Применить формирование матрицы рисков

Тема 4.
Реагирование и контроль рисков

Цель занятия
применять реагирование на риски,
контролировать риски

Краткое содержание
постоянная частная реакция и реакция на риск,
распределение ответственности по группам,
контролировать риски и реагировать

Домашнее задание
Домашнее задание #11 "Формирование матрицы рисков"
Цель:
Применить формирование матрицы рисков

Модуль 8. Управление качеством

Тема 1.
Принципы управления качеством

Цель занятия
управлять качеством

Краткое содержание
принципы управления качеством

Тема 2.
Инструменты управления качеством

Цель занятия
использовать инструменты управления качеством

Краткое содержание
стоимость качества,
стоимость несоответствия,
принципы управления качеством

Тема 3.
Принципы обеспечения качества

Цель занятия
изучить обеспечение качества

Краткое содержание
основы обеспечения качества,
анализ процессов, инструменты для обеспечения и контроля качества.

Модуль 9. Дополнительный модуль

Тема 1.
Управление закупками

Цель занятия
управлять закупками

Краткое содержание
планирование управления закупками
проведение закупки,
контроль закупки,
закрытие закупки,
типы договорных отношений,
выбор подрядчиков

Тема 2.
Процесс управления закупками. Часть 2

Цель занятия
изучить процессы проведения, контроля и закрытия закупки,
ознакомиться с процессом и с методами проведения данного процесса

Краткое содержание
процесс проведения закупки,
инструменты и методы проведения закупки,
процесс контроля закупки,
инструменты и методы контроля закупки,
процесс закрытия закупки

Тема 3.
Общие вопросы по управлению проектами

Цель занятия
изучить между PMI.

Краткое содержание
между PMI,
разбор авторских тестов

Модуль 10. Проектная работа

Тема 1.
Цели и организация проектной работы

Цель занятия
сформировать представления о защите проектов.

Краткое содержание
ведущие IT-защиты,
основные этапы защиты

Домашнее задание
Проектная работа "Выдержки системы ERP"
Цель:
Применить формирование проектных документов.

Тема 2.
Защита проектной работы

Цель занятия
научиться защите проектной деятельности и создаванию продуктов,
получить обратную связь о плюсах, как дополнить продукт и свои перспективы развития.

Краткое содержание
подготовка будет проектной таких комиссий,
вопросы и комментарии по проектам.